

# PERFIL MIRIAM DE LOURDES FIGUEROA RODRÍGUEZ

POR **MARIAN DÍAZ**  
FOTOS **RAMÓN "TONITO" ZAYAS**

## “NO PODEMOS SEGUIR VIVIENDO DE CRISIS EN CRISIS”

Para la directora gerencial de DLA Piper, Puerto Rico necesita trabajar un plan de infraestructura a 30 años

**L**a ponceña Miriam de Lourdes Figueroa Rodríguez es amante de la poesía, madre de un joven de origen ruso y una exitosa profesional que soñaba con hacer carrera en el Servicio Diplomático de Estados Unidos.

Sin embargo, el destino la llevó por otro derrotero que la convirtió en una prestigiosa abogada, experta en proyectos de infraestructura.

“En mi familia no había nadie abogado. Fue una decisión precipitada (la de estudiar Leyes), pero la realidad fue que enamoré de la profesión, de la filosofía y la historia del Derecho”, sostuvo la mayor de cuatro hermanos y directora gerencial del bufete DLA Piper en Puerto Rico.

Figueroa Rodríguez ha trabajado en Nueva York, Tokio y Puerto Rico, así como en proyectos de infraestructura de agua en Cochabamba, Bolivia. Posee una maestría con enfoque en el Mercado de Valores de la Universidad de Harvard en Massachusetts.

Estuvo en Japón entre los años 1999 y 2000. “Tokio es bien duro, y yo como mujer, extranjera, sin dominar el idioma, me sentía sola. Típicamente, era la única mujer en las reuniones corporativas con empresas japonesas”, relató Figueroa Rodríguez sobre la nostalgia que la hizo regresar a la isla.

En Puerto Rico, trabajaría en un reconocido bufete, pero a su llegada, Juan Agosto Alicea la reclutó para ser parte de su equipo en el desaparecido Banco Gubernamental de Fomento (BGF). “Ahí comenzó mi exposición al tema de infraestructura”.

Se incorporó al equipo del BGF que evaluó el contrato que la Compañía de Aguas –subsidiaria de la franco-española Vivendi– tenía con la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA). En el 2002, el BGF seleccionó a la francesa Ondeo para que operara la AAA. Pocos años después, Ondeo pidió renegociar el contrato porque alegaba tener pérdidas.

Aunque en ese momento ya no estaba en el BGF, le encomendaron evaluar dicha propuesta, y terminó trabajando en cómo negociar la salida de Ondeo. “Fue un proceso de aprendizaje espléndido. Un doctorado en múltiples aspectos: jurídicos, de negociación y en el análisis de dónde están los verdaderos riesgos”.

### UN ENFOQUE DISTINTO

Tras la salida de Ondeo, trabajó en la redacción de legislación para que la AAA volviera a administrar el sistema, y en cómo despolitizar la agencia. “Acueductos ha sido un ejemplo de cómo el sector público puede hacer bien las cosas, distinto a otras agencias de gobierno”.

Figueroa Rodríguez no favorece la privatización de la AAA, como sugieren algunos. “No creo que haga falta privatizar a Acueductos. Me sorprendería que intentaran privatizarla”, agregó.

Sostuvo que la evaluación y planificación de la infraestructura de un país tiene que recaer en el sector público, porque este es responsable de ponerlo en marcha hacia el futuro.

“Muchos proyectos de infraestructura no son rentables para un privado, pero son necesarios y vitales para el desarrollo socioeconómico”, dijo la abogada.

Señaló, no obstante, que el gobierno debe



La puertorriqueña Miriam de Lourdes Figueroa Rodríguez se ha convertido en un referente en la asesoría de proyectos de infraestructura en Puerto Rico y América Latina.

contar con el peritaje y conocimiento técnico del sector privado y gremial.

La abogada también trabajó con el andamiaje jurídico que permitió que Puerto Rico pudiera administrar y repartir los fondos de la Ley de Reinversión y Estímulo Económico Federal (ARRA, por sus siglas en inglés), asignados por la administración del presidente Barack Obama.

La Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura (AFI) se convirtió en el gerente del programa federal en la isla. “Puerto Rico tenía que proponer cómo iba a usar los fondos para energía, qué política pública iba a propiciar para alcanzar eficiencias. Se crearon acueductos verdes en las plantas de tratamiento de la AAA. Ahí aprendí sobre energía”.

Más tarde, junto a un grupo de asesores externos y de gobierno, y la firma Alix Partners, evaluó el futuro de la Autoridad de Energía Eléctrica (AEE). Sin embargo, poco tiempo después entró en vigor la ley federal Promesa y se echaron a un lado los acuerdos, según la entrevistada.

Recientemente, participó en la evaluación del controversial contrato de los muelles de cruceros, otorgado a San Juan Cruise Port, propiedad del operador Global Ports Holding.

Pese a las dudas con ese contrato, Figueroa Rodríguez aseveró que “el operador privado implementará mejores prácticas operacionales para negociar sin ataduras”, lo que le permitirá expandir las facilidades y traer nuevas líneas de cruceros.

“A mi juicio, es un buen acuerdo para el país porque desliga las decisiones operacionales, de construcción y administrativas de la política partidista”, sostuvo la abogada.

Uno de los temas que más le preocupa en temas de infraestructura, sin embargo, es que Puerto Rico, siendo una isla, carezca de un plan marítimo portuario y de logística. “Tenemos que tener planes a largo plazo. Y temo que no haya un plan a corto, mediano y largo plazo para asegurarnos que la infraestructura marítimo portuaria y de logística está preparada para los próximos 30 años”.

“Nos hemos enfocado en la generación y distribución de energía, pero hay que mirar la infraestructura marítimo portuaria. No podemos seguir viviendo de crisis en crisis”, advirtió Figueroa Rodríguez, quien destacó la labor realizada recientemente por la Autoridad de los Puertos en esa dirección.

La abogada es madre de Alek Manuel, de 23 años, a quien adoptó hace 15 años, siendo madre soltera. Está casada con Eduardo Arias y tiene dos perritas, Lola y Fibi.